

Yên Bái, ngày 26 tháng 02 năm 2025.  
*Yen Bai province, February 26<sup>th</sup>, 2025.*

**BÁO CÁO CỦA THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025  
REPORT OF THE INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS  
AT THE 2025 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc Hội nước Cộng hòa XHCN Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020, có hiệu lực ngày 01/01/2021; /Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 issued by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17<sup>th</sup>, 2020, effective from January 1<sup>st</sup>, 2021;

- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Thủy điện Thác Bà đã được cuộc họp ĐHĐCĐ thông qua ngày 26/3/2021, sửa đổi bổ sung ngày 27/03/2024; /Pursuant to the Charter of Thac Ba Hydropower Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on March 26<sup>th</sup>, 2021, amended and supplemented on March 27<sup>th</sup>, 2024;

- Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Thủy điện Thác Bà đã được cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 26/03/2021; /Pursuant to the Operating Regulations of the Board of Directors of Thac Ba Hydropower Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on March 26<sup>th</sup>, 2021;

Thành viên Hội đồng quản trị độc lập xin được báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) như sau: /I, the independent member of the Board of Directors, would like to report the following to the General Meeting of Shareholders (GMS)

**1. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập trong năm tài chính 2024: /Activities of the independent member of the Board of Directors in fiscal year 2024:**

(i) Thành viên HĐQT độc lập của Công ty cổ phần Thủy điện Thác Bà đã tham gia vào quá trình giám sát, đánh giá, đưa ra ý kiến phản biện độc lập đối với các Nghị quyết, quyết định và các hoạt động khác của HĐQT. / The independent member of the Board of Directors of Thac Ba Hydropower Joint Stock Company participated in the process of monitoring, evaluating, and providing independent feedback on resolutions, decisions, and other activities of the Board of Directors.

(ii) Thành viên HĐQT độc lập thực hiện chức năng, nhiệm vụ Trưởng ban kiểm toán nội bộ theo Quy chế Kiểm toán nội bộ; Trình HĐQT phê duyệt và tổ chức triển khai Kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2024. / In addition, the independent member fulfilled the responsibilities of the Manager of the Internal Audit Committee in accordance with the Internal Audit Regulations. He submitted the 2024 Internal Audit Plan to the Board of Directors for approval and subsequently organized and implemented the plan.

(iii) Thành viên HĐQT độc lập trực tiếp tham gia chỉ đạo các lĩnh vực do HĐQT phân công, bao gồm: / The independent member of the Board of Directors directly participated in directions of the following areas delegated by the Board of Directors:

- Chỉ đạo, giám sát hoạt động xây dựng kế hoạch sản xuất hàng năm, giám sát kỹ thuật toàn diện tại NMTĐ Thác Bà và cụm NMTĐ Mường Hum – Bản Xèo. /Directing and supervising the activities of making annual business plans and monitoring the overall technical domain at Thac Ba Hydropower Plant and the Muong Hum - Ban Xeo Hydropower Plant Complex.

- Thẩm định các hạng mục thuộc dự án nâng cấp thiết bị, công trình Nhà máy Thủy điện Thác Bà giai đoạn 2021-2025. / *Appraising the items belonging to the upgrade project on the equipment of Thac Ba Hydropower Plant for the period of 2021 to 2025.*

## **2. Ý kiến đánh giá của thành viên HĐQT độc lập: /Comments of the independent member of the Board of Directors**

### **2.1. Về hoạt động của HĐQT /On the activities of the Board of Directors**

- Trong năm tài chính 2024, HĐQT Công ty cổ phần Thủy điện Thác Bà đã hoạt động theo đúng các nội dung của Nghị quyết ĐHĐCĐ, đảm bảo sự tuân thủ Luật doanh nghiệp, Điều lệ và các Quy chế quản trị nội bộ của Công ty, đảm bảo sự minh bạch và các thông lệ quản trị. Các cuộc họp HĐQT luôn được tổ chức với kế hoạch, chương trình, tài liệu họp đã được chuẩn bị chu đáo, đầy đủ các nội dung theo quy định. / *In the fiscal year 2024, the Board of Directors of Thac Ba Hydropower Joint Stock Company carried out their responsibilities in accordance with the resolutions of the General Meeting of Shareholders, following the provisions of the Enterprise Law, the Company's Charter, and internal governance regulations. The Board ensured transparency and adhered to good governance practices. The meetings of the Board of Directors were conducted meticulously, with plans, programs, and documents carefully prepared in compliance with regulations.*

- Trong quá trình hoạt động, HĐQT đã hoàn thành tốt nhiệm vụ giám sát Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý trong quá trình tổ chức triển khai thực hiện nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ/HĐQT. /*The Board of Directors successfully completed the task of supervising the Executive Board and other management staff organizing and implementing the tasks set by the resolutions and decisions of the General Meeting of Shareholders/Board of Directors.*

- Các thành viên HĐQT luôn thực hiện công việc với tinh thần trách nhiệm, tính chuyên nghiệp cao, đồng thời đảm bảo nguyên tắc cẩn trọng trong thực hiện vai trò thành viên HĐQT của mình. /*All members of the Board of Directors demonstrated a strong sense of responsibility and professionalism, maintaining prudence in their roles as members of the Board of Directors.*

### **2.2. Tình hình hoạt động và kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 /The 2024 operational reviews and business results:**

Năm 2024, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Thủy điện Thác Bà đã trải qua rất nhiều khó khăn, thách thức: /*In 2024, the business activities of Thac Ba Hydropower Joint Stock Company have experienced many difficulties and challenges as summarized below:*

- Hoạt động thị trường điện của Công ty: Tổng sản lượng điện theo hợp đồng được giao (Qc) cho năm 2024 được EVN phân bổ theo từng tháng với tỷ lệ 98% đã gây khó khăn rất nhiều trong công tác chào giá trên Thị trường. Trong tháng 4/2024, TBC phải trả lại cho EVN trên thị trường điện là 26,6 tỷ đồng do sản lượng điện theo hợp đồng (Qc) của tháng 4 là 35,78 triệu kWh, trong khi các tổ máy ít được EVN huy động phát điện dẫn đến sản lượng điện thực phát chỉ đạt 14,82 triệu kWh thấp hơn Qc là 21 triệu kWh. /*The company's activities in the Vietnam Electricity Market have faced significant challenges. For 2024, the total contracted electricity production (Qc) was allocated into monthly quantities by EVN at a rate of 98%. This allocation created considerable difficulties for the company in its bidding process on the electricity market. In April 2024, the Qc was 35.78 million kWh, while the actual electricity generation was only 14.82 million kWh because EVN rarely selected TBC's generator units to generate power. As a result, the actual electricity generation in April fell short by 21 million kWh compared to the Qc, and TBC had to return 26.6 billion VND to EVN on the Electricity Market due to a severe shortage of actual electricity generation quantity.*

- Đặc biệt, do ảnh hưởng của hoàn lưu cơn bão số 3 (có tên quốc tế Yagi) đã gây mưa lũ trên diện rộng thuộc lưu vực Sông Chảy – Hồ Thác Bà đã gây ra thiệt hại rất lớn đối với khu vực Miền Bắc và đe dọa nghiêm trọng đến an toàn của công trình Thủy điện Thác Bà và khu vực hạ du. Bão lũ cũng đã khiến cho cụm nhà máy Thủy điện Mường Hum – Bản Xèo phải tạm dừng sản xuất một thời gian để Công ty MHP khắc phục hậu quả. Các hoạt động thi công trên công trường NMTĐ Thác Bà 2 cũng bị gián đoạn do mưa lũ. /*The most challenging aspect was the devastating impact of Typhoon No. 3, known internationally as Yagi. This typhoon caused extensive flooding in the catchment areas of the Chay River and Thac Ba Lake, leading to severe damage in the Northern region. It posed a serious risk to*

the safety of the Thac Ba Hydropower Plant Construction and the downstream areas. Additionally, the storm and flooding forced the Muong Hum - Ban Xeo Hydropower Plant complex to shut down temporarily for an extended period in order for the MHP company to tackle all the consequences in the aftermath of the natural disaster. Furthermore, construction and installation activities at the Thac Ba 2 Hydropower Project site were disrupted due to the floods.

- Nhưng với tinh thần đoàn kết, sự chỉ đạo quyết liệt, kịp thời của HĐQT và Ban Điều hành, cùng với sự nỗ lực, linh hoạt, kinh nghiệm và sáng tạo không ngừng của đội ngũ CBCNV, TBC đã bảo vệ an toàn công trình, đảm bảo an toàn cho con người, tài sản và đạt được những kết quả sản xuất kinh doanh rất đáng tự hào. Các chỉ tiêu về kinh tế - kỹ thuật đều vượt so với kế hoạch ĐHĐCĐ năm 2024 đã phê duyệt. *However, through the spirit of solidarity, the decisive and timely actions taken by the Board of Directors and the Executive Board, and the exceptional efforts, flexibility, experience, and ongoing creativity of the staff, TBC has successfully safeguarded the construction of the Thac Ba Hydropower Plant, ensured the safety of people and property and achieved very impressive business results for 2024. The financial and technical outcomes have surpassed the targets set in the 2024 General Meeting of Shareholders.*

Tổng hợp về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty cổ phần Thủy điện Thác Bà, chi tiết theo Bảng sau: */The summary of 2024 business operation results of Thac Ba Hydropower Joint Stock Company is described in the following table:*

TT No.	Nội dung Description	Đơn vị Unit	Kết quả SXKD NĂM 2024 2024 production and business results							
			TBC			MHP			Hợp nhất /Consolidated (TBC-MHP)	
			Kết quả thực hiện 2024/ Results of 2024	Tỷ lệ % với 2023/ Rate in comparison with the results of 2023 (%)	Tỷ lệ % với kế hoạch 2024/ Rate in comparison with the plan for 2024 (%)	Kết quả thực hiện 2024/ Results of 2024	Tỷ lệ % với 2023/ Rate in comparison with the results of 2023 (%)	Tỷ lệ % với kế hoạch 2024/ Rate in comparison with the plan for 2024 (%)	Kết quả thực hiện 2024/ Results of 2024	Tỷ lệ % với kế hoạch 2024/ Rate in comparison with the plan for 2024 (%)
I	SẢN LƯỢNG ĐIỆN Power energy production									
1	Sản lượng điện sản xuất (tại máy phát)/Power generation energy (at the generators)	Triệu kWh Million kWh	413.61	116%	135%	152.36	111%	98%	565.97	111%
2	Sản lượng điện giao nhận thương phẩm (tại máy biến áp)/Commercial power energy for sale (at the transformers)	Triệu kWh Million kWh	409.61	116%	135%	148.19	111%	98%	557.8	111%
II	TỔNG DOANH THU TOTAL REVENUE	Triệu kWh Million kWh	425,416	114%	130%	193,824	108%	96%	552,489	102%
III	TỔNG CHI PHÍ TOTAL COST	Triệu kWh Million kWh	205,096	107%	132%	84,730	96%	104%	282,515	99%
IV	LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ TNDN PRE-CIT PROFIT	Triệu kWh Million kWh	220,321	120%	129%	109,094	119%	91%	269,973	104%

V	<b>THUẾ TNDN</b> <b>CORPORATE</b> <b>INCOME TAX (CIT)</b>	Triệu kWh <i>Million kWh</i>	35,297	115%	141%	5,966	134%	100%	41,353	113%
VI	<b>LỢI NHUẬN SAU</b> <b>THUẾ TNDN</b> <b>POST-CIT PROFIT</b>	Triệu kWh <i>Million kWh</i>	185,024	121%	127%	103,128	118%	91%	228,621	103%
	<b>Lợi nhuận Công ty mẹ</b> <b>Profit of the parent company</b>								178,026	107%

Trên đây là báo cáo hoạt động của thành viên HĐQT độc lập, các ý kiến đánh giá về quá trình hoạt động năm 2024 của HĐQT Công ty cổ phần Thủy điện Thác Bà, xin được báo cáo trước ĐHĐCĐ thường niên năm 2025. /*The above report summarizes the activities of the independent member of the Board of Directors for the fiscal year 2024 and the comments on the activities of the Board of Directors of Thac Ba Hydropower Joint Stock Company.*

*I, the independent member of the Board of Directors, would like to submit this report to the shareholders attending the General Meeting of Shareholders.*

Xin trân trọng cảm ơn! /*Thank you! Respectfully yours.*

**Nơi nhận: /Recipients**

- ĐHĐCĐ; /*Shareholders attending the GMC*
- Các thành viên HĐQT, BKS; /*Members of BOD; SB*
- Lưu: TK, VT. /*Archive: BOD's secretary; clerk.*

**THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP**  
**THE INDEPENDENT MEMBER OF THE**  
**BOARD OF DIRECTORS**

**Lê Tuấn Hải**